

# Iniciativa de refuerzo de la Competitividad y PFI en el Cluster Frutícola (frescos de Peras y Manzanas) – Río Negro

Ing. Agr. Adrián H Nuñez  
Marzo 2009





# Iniciativa de refuerzo de la Competitividad y PFI en el Cluster Frutícola (frescos de Peras y Manzanas) – Río Negro

- Números del cluster
- Iniciativa de refuerzo de la competitividad
- Plan Frutícola Integral
- Visiones
- Líneas estratégicas
- Ej. Grupo Innovación
- Aprendizajes

# El Cluster en números

100 años de historia

70.000 empleos directos

3.500 productores

300 plantas de empaque

230 frigoríficos

57.000 hectáreas

1 millones de toneladas de manzana

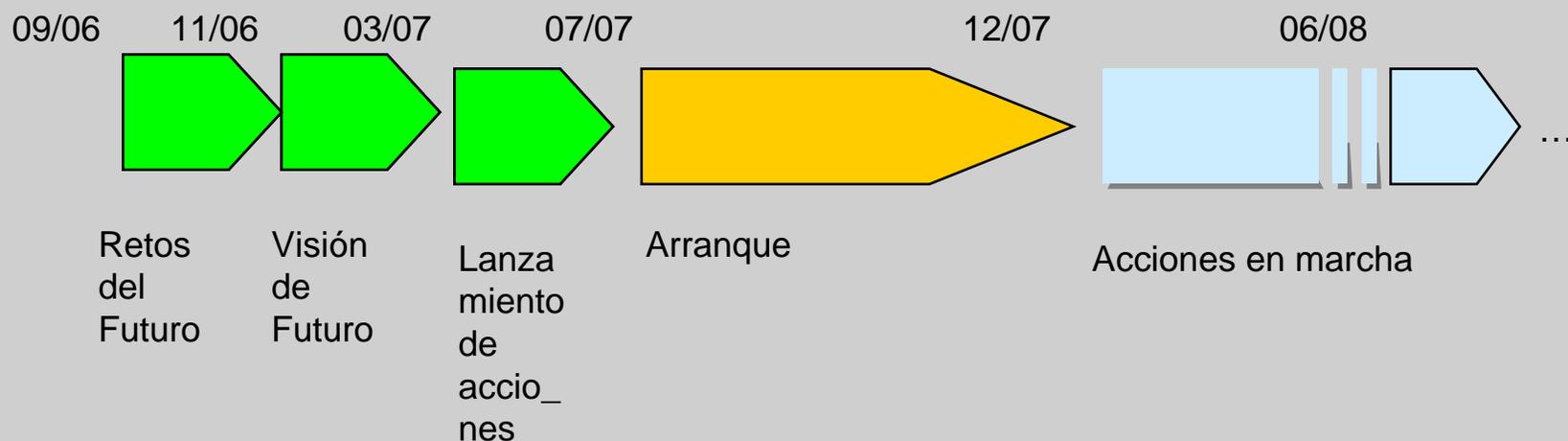
650 mil toneladas de pera

400 millones de dólares



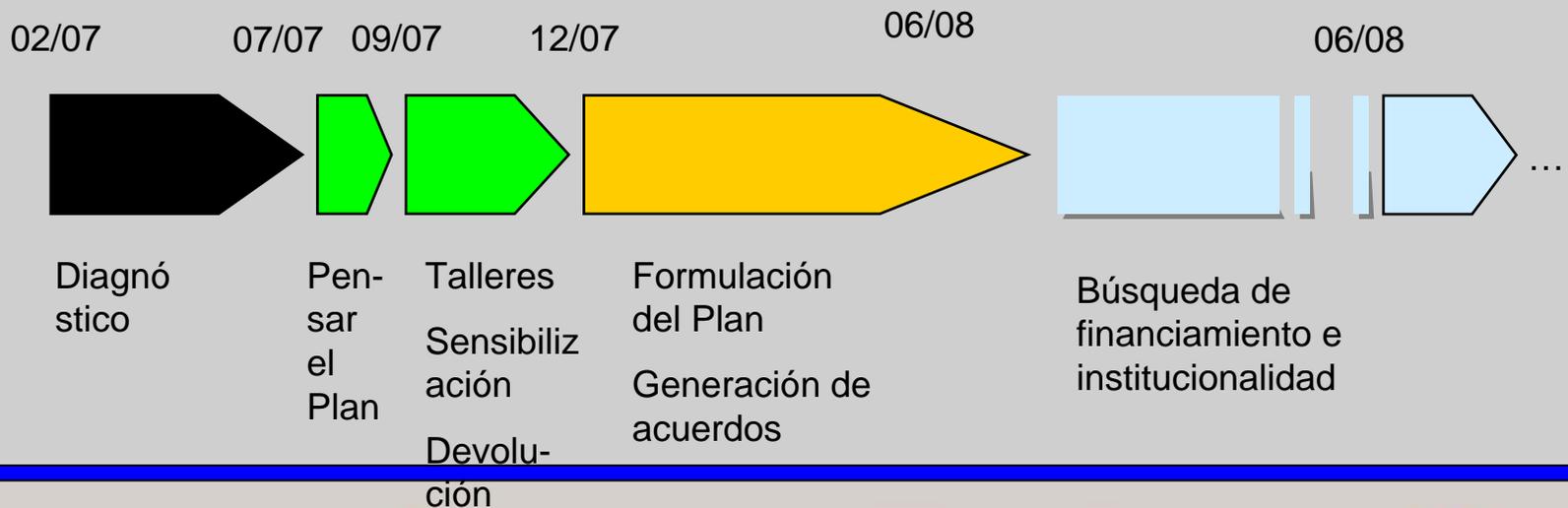
# Iniciativa de Refuerzo de la Competitividad

- Iniciativa impulsada por el Gobierno de Río Negro.
- Objetivo:  
Desarrollar estrategias que incrementen la competitividad regional y expandan la economía provincial.
- 2006 – continua – horizonte 4 años



# Plan Frutícola Integral

- Iniciativa impulsada por Federación de Productores de RN y NEU, CAFI, CINEX, Gobiernos de Río Negro y Neuquén y SAGPYA.
- Objetivo:  
Desarrollo del sector con sostenibilidad económica, sostenibilidad social y sostenibilidad ambiental.
- 2007 – continua – horizonte 10 años



# Visiones de consenso

(resumidas)

## Iniciativa de Refuerzo de la Competitividad

Modelo de competencia basado en:

- Diferenciación de producto
- Agregado de valor por atributos, calidad, servicios y/o innovación
- Desarrollo de canales Programados

## Plan Frutícola Integral

Fruticultura regional basada en :

- Alimentos de calidad
- Reconocida posición competitiva en los mercados
- Sostenimiento la base de pequeños y medianos productores
- Valorización de las condiciones medio ambientales y sociales.

# Líneas estratégicas

## IRC – Acciones

- Sitio Web Tolerancias de Residuos Agroquímicos
- Comercio justo
- Oferta Diferenciada en Chimpay
- Desarrollo Comercial de Productores Agrupados
- Promoción del Cluster Frutícola y Reflexión Estratégica
- Instituto de Promoción de la Competitividad Frutícola
- Competencias Laborales
- Grupo Innovación

## PFI - Programas

- Fortalecimiento de la Estructura
- Mercado Interno y Externo
- Calidad y Sanidad
- Asociativismo
- Desarrollo Rural
- Transparencia, Seguridad Jurídica.
- Información Estratégica
- Financiamiento
- Capacitación
- I+D+i
- Infraestructura Básica

# Grupo de innovación

- Objetivo: Innovar en la cadena de valor con foco en el mercado
- Dic/07 conformación del grupo, UNC, INTA, INTI, otras instituciones, FPRN, CAFI, CINEX, empresas, gobiernos.
- Utilización de herramientas de I+D+i existentes.
- 1ro y 2do año – Pera Williams.
- 1er año se constituye en grupo de referencia del PFI y del Cofecyt.
- 2do y 3er año – Asoleado de Manzanas.
- 2do año – Difusión de primeros resultados.
- 2do año – Consolidación como grupo de I+D+i referente del sector.
- 3er año – Fortalecimiento del concepto de Innovación

Facilitación

# Aprendizajes

- Construcción de capital social.
- Los procesos de cambios sectoriales globales están más influenciados por procesos políticos.
- Mejor ambiente institucional → Mejor ambiente empresarial.
- Proceso Analítico + Cambio Estratégico.
- Cambios de paradigmas
- Creación de nuevas capacidades
- Requiere capacidades de facilitación de procesos asociativos.
- Los grupos de reflexión y acciones permitieron la aparición de líderes centrados en la tarea.
- Acciones concretas y alcanzables → Cambio estratégico.
- Herramientas flexibles y disponibles

Gracias por su atención

[anunez@produccion.rionegro.gov.ar](mailto:anunez@produccion.rionegro.gov.ar)

